

Valstybinių ir savivaldybių švietimo įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas) vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų veiklos vertinimo nuostatų
1 priedas

(Švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitos forma)

Anykščių meno mokykla

(švietimo įstaigos pavadinimas)

Kristina Vičnienė

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2023 m. 02-08 Nr. 2-TV-7

(data)

Anykščiai

(sudarymo vieta)

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

(Švietimo įstaigos strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai bei rodikliai)

Siekiant įgyvendinti Meno mokyklos 2021–2025 metų strateginį planą, įgyvendinti šie 2022 metų veiklos plano tikslai:

1. Atlikti mokyklos įsivertinimą ugdymo turinio kokybės gerinimo, psichologinės ir psichosocialinės aplinkos srityse;

2. Plėtoti modernių technologijų diegimą ir naudojimą ugdymo procese.

Įgyvendindami pirmąjį tikslą, siekiant gerinti mokyklos veiklą, atlikta mokinių ir jų tėvų apklausa. Mokiniai buvo apklausiami mokymosi aplinkos, saugumo, bendruomeniškumo, pamokų, koncertų, renginių kokybės atžvilgiu, tarpusavio santykių (bendravimo ir bendradarbiavimo), pažangos bei pasiekimų analizės klausimais, o tėvai – ugdymo organizavimo, mokinių mokymo, mokymo diferencijavimo, vertinimo klausimais.

Nustatyti faktai leidžia teigti, jog ištyrus pagrindinius apklausos aspektus nustatytos mokyklos veiklos stipriosios ir silpnosios pusės.

- **Stipriosios mokyklos veiklos pusės:** 94 proc. mokinių mokykloje jaučiasi saugūs, 89 proc. mokinių teigia, kad mokytojai elgiasi draugiškai ir pagarbiai, pagiria bei skatina daryti pažangą, 92 proc. tėvų patenkinti mokytojų atsakomybe už darbo rezultatus bei jų informavimu apie vaiko pasiektus rezultatus, 98 proc. tėvų teigia, kad mokymasis mokykloje organizuojamas taip, kad atitiktų vaiko patirtį, sugebėjimus ir polinkius, mokytojai su mokiniais elgiasi pagarbiai ir geranoriškai, užduoda tinkamą namų darbų krūvį, vaikams patinka mokytis mokykloje, 90 proc. teigia, jog pateikiama medžiaga yra suprantama, užduotys nėra per sunkios ir nėra per lengvos.

- **Silpnosios mokyklos veiklos pusės** – respondentų teigimu mokykloje yra 17 proc. mokinių, iš kurių juokiamasi, šaipomasi, 13 proc. pastebi netinkamo elgesio apraiškų pamokoje, koncerte, renginyje. Kad pamokos yra neįdomios ir nuobodžios pastebi 10 proc. atsakiusiųjų į klausimus, 25 proc. mokinių teigia, kad mokytojai nesigilina į jų problemas ir nepadedą jų spręsti. 28 proc. mokinių pasisako už tai, jog mokytojai nuolat ir dažnai bendrauja su jų tėvais, o 72 proc. teigia, jog mokytojai bendrauja su jų tėvais retai arba niekada. 11 proc. tėvų teigia, jog mokymosi metu per mažai

skatinamas vaiko aktyvumas, 19 proc. tėvų mano, kad gauna per mažai informacijos apie mokinių pasiekimų vertinimo tvarką, 19 proc. tėvų pasisako už tai, kad mokinių pasiekimų aptarimai su mokinių tėvais yra tobulintini.

Apklauso išvados: apibendrinus apklauso rezultatus nustatyta jog psichologinė ir psichosocialinė aplinka mokykloje yra gera, tačiau yra nedidelis procentas pastebėjusiųjų, jog reikia tobulinti mokinių ir mokytojų tarpusavio supratimo bei informacijos apie vaiko pažangą efektyvesnio pateikimo tėvams aspektus.

Atliktas mokyklos įsivertinimas ugdymo turinio kokybės gerinimo, psichologinės ir psichosocialinės aplinkos srityse parodė, kad kiekvieno bendruomenės nario glaudus bendradarbiavimas užtikrina palankios psichologinės ir psichosocialinės aplinkos kūrimą ir palaikymą. Šiam procesui įtakos turi tokie veiksniai, kaip vienodas įstaigos administracijos, darbuotojų požiūris į psichosocialinės aplinkos aspektus, mokinių ir mokytojų, tarpusavio santykiai, administracijos teikiama parama bei iniciatyvų skatinimas ir palaikymas.

Su apklausų išvadomis ir apibendrinimo rezultatais supažindinta mokyklos bendruomenė, išvados panaudotos rengiant 2023 m. mokyklos veiklos planą, vykdant 2021–2025 metų strateginio plano įgyvendinimą.

Įgyvendindami antrąjį, mokytojai buvo paskatinti ugdymo procese daugiau naudoti internetines platformas, programėles bei kitas informacinių technologijų priemones. Įsigytos diatoninės lazdos. Šios mokymo priemonės panaudotos dalyvaujant projekte „Ritmuojame ir kuriame kartu“. Projektas įgyvendintas 2022 m. gegužės 15 d. Avia solutions group arenoje Vilniuje. Diatoninės lazdos toliau naudojamos muzikos rašto ir kultūros pažinimo bei solfedžio pamokose. Įsigyta moderni molio degimo krosnis, kuri naudojama keramikos užsiėmimuose vykdant dailės pradinio ir pagrindinio bei suaugusiųjų dailės ugdymo programas. Pasinaudojus šios krosnies techninėmis galimybėmis kokybiškai išdegami pagaminti mokinių meniniai darbai ir eksponuojami parodose miesto erdvėse

II SKYRIUS

METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Parengti ir registruoti Anykščių meno mokyklos nuostatus	Pagal naujus teisės aktus atnaujinti Anykščių meno mokyklos nuostatai	Parengti Anykščių meno mokyklos nuostatai, patvirtinti rajono savivaldybės Tarybos sprendimu, įregistruoti	Anykščių meno mokyklos nuostatai patvirtinti Anykščių rajono savivaldybės tarybos 2022 m. vasario 23 d. sprendimu Nr. 1-TS-59. Dokumentai įregistruoti Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registre 2022 kovo 8 d.
1.2. Organizuoti VIII	Iki gruodžio 31 d. organizuoti bendras	Iki spalio 1 d. organizuotas tarptautinis kamerinių	Gegužės 5-7 dienomis įvykdytas

<p>tarptautinį kamerinių ansamblių konkursą „Muzikinė akvarelė – 2022“</p>	<p>veiklas vienijančias vaiką, jo šeimą ir mokytojus. Kurti gerą emocinį mikroklimatą ir ugdymosi aplinką</p>	<p>ansamblių konkursas „Muzikinė akvarelė – 2022“. Bendradarbiaujant su LMTA profesūra surengtas seminaras-praktikumai ansamblinio muzikavimo klausimais</p>	<p>VII tarptautinį kamerinių ansamblių konkursą „Muzikinė akvarelė – 2022“. Bendradarbiaujant su LMTA profesūra, surengtas seminaras-praktikumai „Kamerinis muzikavimas: ypatumai, skirtumai, panašumai muzikuojant Lietuvos ir Latvijos meno mokyklose“</p>
<p>1.3. Organizuoti rajoninį dailės konkursą „Tonacijų spalvos“</p>	<p>Eksponuoti darbus mokyklos koncertinėje salėje tarptautinio kamerinių ansamblių konkurso „Muzikinė akvarelė – 2022“ metu, o nugalėtojų darbus dovanoti kaip suvenyrus šio konkurso nugalėtojams</p>	<p>Iki spalio 1 d. eksponuota paroda, nugalėtojų darbai kaip suvenyrai įteikti tarptautinio kamerinių ansamblių konkurso „Muzikinė akvarelė – 2022“ dalyviams (kas padaryta?)</p>	<p>Kovo–balandžio mėnesiais organizuotas respublikinis mokinių kūrybinių darbų konkursas „Tonacijų spalvos“. Gegužės 5–7 dienomis, vykdant tarptautinį kamerinių ansamblių konkursą „Muzikinė akvarelė-2022“, koncertinėje salėje eksponuota paroda. Nugalėtojų darbai kaip suvenyrai įteikti tarptautinio kamerinių ansamblių konkurso „Muzikinė akvarelė – 2022“ laureatams</p>

1.4. Atlikti mokyklos įsivertinimą psichosocialinės rizikos srityje	Atliktas mokyklos įsivertinimas dėl psichosocialinės rizikos darbe ir ištirta ugdomosios veiklos psichologinė aplinka	Atliktas tyrimas, jo išvadomis remiantis parengtas ir iki gruodžio 31 d. direktoriaus įsakymu patvirtintas Psichosocialinės rizikos bei mobingo darbe prevencijos tvarkos aprašas	Atlikta mokinių ir jų tėvų apklausa psichosocialinės rizikos srityje, ugdymo turinio prieinamumo, mokymosi aplinkos saugumo, mokomosios medžiagos pateikimo ir pritaikymo tinkamų dėstytojų parinkimo temomis. Parengtas „Smurto ir priekabiavimo Anykščių meno mokykloje prevencijos tvarkos aprašas“, patvirtintas 2022 m. spalio 28 d. direktoriaus įsakymu Nr. VĮ-40
1.5. Inicijuoti Neformaliojo vaikų ir suaugusiųjų ir formalųjį švietimą papildančio ugdymo programų atnaujinimą pagal Bendrųjų iš valstybės ar savivaldybių biudžetų finansuojamų neformaliojo švietimo programų kriterijų aprašą, patvirtintą LR švietimo, mokslo ir sporto ministro 2022 m. sausio 4 d. įsakymu Nr. V-4	Neformaliojo švietimo programos atitinka teisės aktais patvirtintą Programos struktūrą	Iki gruodžio 31 d. 50 proc. atnaujintos neformaliojo švietimo programos	Rugpjūčio mėn. atnaujinta 82 proc. neformaliojo švietimo programų

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	
2.2.	

2.3.	
2.4.	
2.5.	

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
<p>3.1. Vykdyti Anykščių rajono savivaldybės kultūros skyriaus inicijuoti 3 kalėdiniai / Naujametiniai renginiai miesto bendruomenei :</p> <ul style="list-style-type: none"> - edukacinė valanda Kalėdiniai atvirukų gamyba (TIC Tiltu g. 3); - koncertas „Kalėdų skambesiai” koncertuoja Anykščių meno mokyklos mokiniai ir mokytojai (AKC A. Baranausko a. 2); - koncertas „Muzikos pusnis” koncertuoja Anykščių meno mokyklos mokiniai ir mokytojai (AKC A.Baranausko a. 2) 	<p>Įgyvendinau Anykščių rajono savivaldybės administracijos Kultūros skyriaus kalėdinių renginių projektą. 2022 gruodžio 5, 15, 20 dienomis vyko kalėdiniai renginiai, kuriuose dalyvavo mokyklos mokiniai, jų tėvai ir mokytojai bei miesto bendruomenė</p>
<p>3.2. Vykdyta trijų dienų stovykla ukrainiečių vaikams</p>	<p>Rugpjūčio mėn. organizavau trijų dienų trukmės dienos stovyklą ukrainiečių vaikams. Vaikai supažindinti su Meno mokykloje mokomais dalykais. Nuo rugsėjo 1 d. mokykloje pradėjo mokytis 7 ukrainiečiai. Vyko edukaciniai užsiėmimai Muzikos ir Dailės skyriuose. Organizuotos ekskursijos po Anykščių krašto lankytinas vietas</p>
<p>3.3. Vykdytas Anykščių meno mokyklos fasadinių laiptų remontas</p>	<p>Gavus papildomas lėšas organizavau kapitalinio fasadinių laiptų remonto darbus. Pagerintos sąlygos lauko koncertams organizuoti.</p>
<p>3.4. Vykdytas Lietuvos muzikų ir meno mokyklų, progimnazijų, gimnazijų, lopšelio-darželių projektas „Ritmuojame ir kuriame kartu“.</p>	<p>Organizavau pasirengimą ir mokyklos mokinių ir mokytojų dalyvavimą projekte „Ritmuojame ir kuriame kartu“. Projektas įvykdytas gegužės 15 d. Avia solutions group arenoje Vilniuje ir skirtas tarptautinei šeimos dienai paminėti. Renginyje kartu su anykštėnais dalyvavo moksleiviai iš Vilniaus, Druskininkų, Biržų, Palangos, Trakų, Kretingos, Klaipėdos, Kelmės rajonų.</p> <p>Pasirengimo projektui eigoje mokykloje vyko repeticijos ir seminaras mokyklos mokytojams. Seminaro lektoriai – Vilniaus Karoliniškių muzikos mokyklos mokytojai</p>

3.5. Vykdyta skatinamoji edukacinė kelionė darbuotojams „Meno ekspozicija Rundalės pilyje Latvijoje“	Organizavau skatinamąją edukacinę kelionę darbuotojams „Meno ekspozicija Rundalės pilyje Latvijoje“. Darbuotojai susipažino su baroko ir rokoko architektūros paminklais bei baroko stiliaus sodu. Šia kelione darbuotojai paskatinti už gerus darbo rezultatus
--	---

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			
4.3.			
4.4.			

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Gilinti žinias ugdymo srityje susijusioje su spec. poreikius turinčiais vaikais.

7.2. Gilinti žinias psichosocialinėje srityje.

V SKYRIUS

KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Stiprinti mokyklos veiklos sklaidą ir įvaizdžio formavimą	Iki lapkričio 15 d. sukurta filmuota reklaminė medžiaga apie mokyklos veiklą	Iki gruodžio 31 d. sukurta filmuota reklaminė medžiaga apie mokyklos veiklą ir pristatyta miesto bendruomenei
8.2. Organizuoti tėvams „Atvirų durų savaitę“	Gegužės mėnesį vykdyti Atvirų durų savaitę, kurio metu esamų mokinių tėvai ir būsimi mokiniai turės galimybę dalyvauti pamokose, bendrauti su mokytojais.	5 procentais padaugės stojančiųjų mokinių. Pagerėjus mokytojų ir tėvų bendravimui 10 proc. pagerės pamokų lankomumas, 5 proc. pagerės mokymosi rezultatai
8.3. Organizuoti vaikų užimtumą atostogų metu	Iki gegužės 31 d. parengtas vaikų užimtumo projektas konkursui „Vaikų užimtumo didinimas“ Organizuota vaikų stovykla	Parengta paraiška Savivaldybės finansavimo konkursui „Vaikų užimtumo didinimas“. 5 dienų stovykloje užimta ne mažiau kaip 20 vaikų
8.4. Užtikrinti vieningos Finansų valdymo, apskaitos ir darbo užmokesčio sistemos naudojimą	Naudojama Finansų valdymo, apskaitos ir darbo užmokesčio sistema	Iki birželio 30 d. naudojama vieninga Finansų valdymo, apskaitos ir darbo užmokesčio sistema

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Žmogiškieji faktoriai (nedarbingumas)


9.2. Šalyje paskelbtas karantinas, ekstremali situacija

9.3. Neskirtos lėšos

VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Mokyklos Taryba susipažinusi su direktorės Kristinos Vičinionės 2022 m. veiklos ataskaita siūlo vertinti *Labai gerai*. Įvykdyti ir viršyti numatyti veiklos rodikliai, taip pat vykdytos ir kitos neplanuotos veikos kurios yra reikšmingos mokyklos bendruomenei.

Mokyklos tarybos pirmininkas
(mokykloje – mokyklos tarybos
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

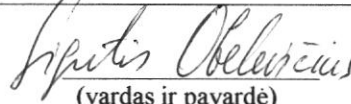

(parašas)

Robertas Raišelis 2023-02-07
(vardas ir pavardė) (data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

*Vertinu labai gerai ir
siūlyti 20 procentų pareigines algas dydžio kvartalinę
dalį.*

Meras
Sigitis Obelevičius
(valstybinės švietimo įstaigos savininko
teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)


(parašas) *Sigitis Obelevičius* 2023-02-08
(vardas ir pavardė) (data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

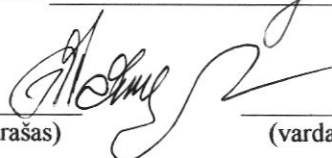
Labai gerai.

Susipažinau

(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

DIREKTORĖ
KRISTINA VIČIŪNĖ

(parašas)



(vardas ir pavardė)

2023-02-08